

收入*

单位：百万欧元

1,950

专业人士*

19,500

主要业务数据

	2002	2003	2004	2005	2006 ⁽¹⁾	变化 2005-2006
收入	873.6	981.4	1,079.2	1,202.2	1,406.8	17.0%
国际市场 (% 收入)	30%	33%	35%	35%	33%	8.3%
订货	1,177.4	1,220.6	1,363.7	1,623.1	1,885.0	16.1%
净资产	252.83	235.92	233.54	248.56	430.95	73.3%
现金状况 / (负债) 净额	36.6	136.8	197.7	54.1	(58.9)	不适用
人员 (平均)	6,092	6,385	6,516	7,584	10,611	39.9%
业绩						
营业利润 (EBIT)	96.0	109.1	122.7	142.4	163.6	14.9%
股东应占溢利净额	57.4	71.7	85.4	104.1	114.1	9.6%
现金流	86.1	112.8	117.5	165.6	193.8	17.0%

单位：百万欧元 | 自 2005 年起遵照国际财务报告准则 (IFRS) | * 2006 年暂编数据，包括 Azertia 和 Soluziona
(1) 最后 4 个月为与 Azertia 的合并数据

尊敬的股东：

2006 年对于 Indra 是进步和重要的一年。除了充分利用强劲的业务发展势头之外，我们完成对 Azertia 的收购并达成合并 Soluziona 的协议。Soluziona 交易于 2007 年初完成。

Indra 继续快速成长，超越市场步伐以及我们的主要竞争对手。我们取得了更高的利润，完成了我们为该年设立的所有目标。

如果不考虑该年度最后四个月合并 Azertia 的积极影响，我们的收入与订货量在 2006 年均达到双位数增长，订单量大大超过收入增长速度。现金流与营业收入也十分强劲。我们拓宽了公司已经十分著名的营业利润率，巩固了我们在该领域的基准地位。

Azertia 与 Soluziona 交易是 Indra 已声明的业务战略的一部分，即探索和集成各种业务以加强我们创造价值的能力。这两个公司的业务是对 Indra 业务的有利补充，巩固了我们在整个西班牙市场、在核心领域以及在 Indra 提供服务的每个垂直市场中的强大领导地位。这些交易也加强了我们的国际地位，特别是扩大了我们在拉丁美洲的业务活动。

Soluziona 交易还使 Unión Fenosa 成为公司的基准股东之一。Unión Fenosa 将作为中期承诺投资人加入 Indra 的董事会。2006 年，Cajastur 和 Casa Grande de Cartagena 还宣布在 Indra 提供大额中期投资。根据 Indra 的公司治理政策，公司董事计划在下次股东大会上提议所有这些新股东将加入董事会。我们深信，他们将使我们董事会的素质和专业经验更上层楼。

由于收购 Azertia 与 Soluziona 而得到加强的公司领导层强调了我们对于客户和专业人士不断改进的承诺：对于我们的客户，我们能够满足和预期其需求；对于专业人士，我们能够吸引、激励和留住他们。为了确保信守这些承诺，我们处理合并程序时提供了所需的说服力和灵活性，不仅从组织的角度考虑，也考虑到运营前景。

我们选择这两家公司，目的是希望它们在调整运营结构和管理系统的合理合并时期之后加强 Indra 的成长和利润状况。最终目标是继续实现比业内更快的增长速度和更高的利润，特别是与主要对手相比。这在我们的 2007 年指南中已被明确指出，它反映了早些时候实施的一些措施的效果。

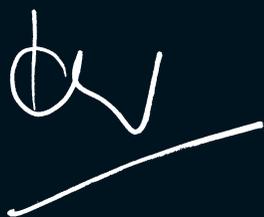
Indra 的首要任务仍然是巩固对其他重要国际市场的进入及定位，这样，通过我们提供的优质服务，我们就可以继续积极探索收购机会，以实现更快的发展；重点应放在高科技以及全球活动和业务领域。

Azertia 与 Soluziona 交易的市场反响很好，董事会因此能够继续集中精力关注股东和潜在投资人的利益。

作为我们对公司未来信心的标志，董事会将在大会上向股东提出分红提议，除采取持续股东回报政策产生的普通红利之外，还分配额外红利，总额可达去年支付金额的两倍。总之，公司的支付额将超过该年的利润净额。

我们相信这些提议以及 2006 年董事会的工作会得到您的批准。

Javier Monzón
董事长



我们的战略

未来的项目

自 Indra 成立以来，我们采取了许多必要步骤来建立一个强大的公司，以求能够提供成长前景和可持续中期回报，使我们超越市场的平均进步水平，成为我们所在领域的一家具有高度吸引力的公司。

2007 年 1 月正式合并 Azertia 与 Soluziona 以来，Indra 的市场领导地位得到了加强。公司巩固了其作为西班牙最大 IT 组织的地位，可以在全球提供新产品和服务，同时维持我们的质量和创新目标。同时，Indra 正在扩大其国际业务活动，特别是在拉丁美洲；在金融领域的活动也在成倍增加。

这种运营目前的市场时机十分有利。IT 市场保持前几年的高速增长，客户继续评审其供应商结构、长期承诺及其供应商的实力和持续创新。

合并的公司对客户以及产品和地区业务活动方面对 Indra 都是有益的补充。Azertia 使我们在金融领域的地位大大提高，加强了我们在公共行政和保健方面提供的产品和服务，补充了我们在拉丁美洲的业务活动，并带来其他利益。Soluziona 的实力与其在能源和公用事业领域的客户和解决方案及其在东欧的重要业务活动密切相关。

1

创造价值
19,500 名专业人员
资本
发展
保留

人才管理

Indra 的商业计划以雇员才能为基础。我们的雇员具有创新和创造价值的能力。在合并 Soluziona 与 Azertia 之后，我们已经成为一家拥有 19,500 多名专业人士的公司，这些专业人士是这个领先组织的一部分，享受着组织提供的专业发展和未来成长的重要机会。

2

领导精神
创新
质量

创新与质量

Indra 是一家倡导领导力与国际发展精神的公司，为此不仅要求提供高附加值产品，而且要求提高我们的项目和程序管理能力。因此，创新是 Indra 战略的基础，并反映在专业人士开发的解决方案和服务质量上，这些专业人士是 Indra 及其内部成长的一部分。

3

解决方案与服务
要求严格的客户
独特的产品与服务

与我们的客户共同成长

将 Indra、Azertia 与 Soluziona 的无数成功经验汇集一起，我们向客户提供最具创新性的解决方案和服务，以求满足其需要并增加我们所提供的产品和服务的价值。我们对客户所作的长期努力，在经营所在地市场为我们赢得了卓越声誉。在 Indra，我们与要求最为严格的客户密切合作，而且为满足其需要努力开发独特的解决方案和服务

Indra 是一家领先的信息技术公司

坚实的技术基础、持久的创新、程序和结果的质量、严格的管理以及超过 19,500 名专业人士的高资质，是维护我们成功的支柱。

同时我们也通过着重培训、发展和保留有能力有热情的人才，获得组织内一批专业人士创造的价值，他们愿意接受创新的责任和挑战。

这种商业模式的长期可持续性是以在公司治理和责任中应用最佳实践为基础的，并且需要能够提供供应和管理创新以及致力于改进客户服务质量的专业人士团队。



4
5

创新
可持续性
利益相关者

公司责任

创新是 Indra 可持续发展的一个重要基石，因此也是对我们的股东应尽的义务。这就是我们决定将创新扩展到其他所有利益相关者（客户、雇员、供应商）以及我们工作、激励和发展创新的社区中的机构和整个社会的原因。

透明
参与
合规
最佳实践

公司治理

Indra 一贯坚定地致力于卓越的公司治理以及与股东和投资者建立良好关系。自 1999 年以来，公司坚持公布公司治理年度报告，内容涉及法律要求以及国内和国际公司治理最佳实践和建议。

我们的业务

市场

金融与保险
13% 2.46 亿欧元

能源与工业
17% 3.32 亿欧元

国防与安全
30% 5.87 亿欧元

电信与媒体
9% 1.84 亿欧元

运输与交通
18% 3.48 亿欧元

公共行政与保健
13% 2.53 亿欧元



提高我们所提供产品和服务的价值

知识涉及相互协作。合并 Azertia 与 Soluziona 不仅扩大了我们的解决方案和服务范围，而且，专业人员的结合也使我们有机会**使知识呈幂指数增加**。Azertia 与 Soluziona 的许多成功经验**结合** Indra 的成功经验，能够为我们的客户提供创新服务和解决方案，满足其需要，并最终提高我们的服务和解决方案的价值。

解决方案

自身解决方案

空中交通管理 (ATM)

基础设施管理与运输经营者系统

卫星导航系统

智能、监控、检测、命令与控制系统

传感器与电子防务

模拟器

自动维护系统

综合物流系统

卫星控制与通讯

安全

商业支持系统 (BSS) 与运营支持系统 (OSS)

卫星 GSM 网结构

电视频道管理服务

Open Utilities

发电站系统 (OCEN)

环境监控系统

能源市场代理人综合管理

能源交易系统

核心银行架构

清算、支付方法与金融

金融终端与多渠道解决方案

投资、私人银行与个人银行管理

基金管理

外贸解决方案

运营风险

非传统银行金融解决方案

保险管理

电子索赔处理

电子行政

识别系统

综合税务管理

公民关注

数字保健

行政程序简化

电子文件管理

程序与法律管理解决方案

投票计数系统

网络

第三方解决方案

IVR (自助服务)

ERP

CRM (客户关系管理)

BI (商业智能)

咨询

战略咨询

运营咨询

技术咨询

服务

技术外包与应用管理

BPO (商业程序外包)



突出的 国际项目

美国
印第安纳州收费站收费系统

墨西哥
Cablevisión 的帐务报告

巴拿马
商船护照

哥伦比亚
Medellin 地铁的监控系统与列车交通管理

智利
Valparaiso 港口扩建的技术现代化

尼加拉瓜
司法管理法庭的改进

法国
法国电信忠诚度系统的维护与开发

葡萄牙
数字保健信息系统

摩洛哥
交通管的改进

比利时与英国
Hesperia Gr 的 ERP

巴西
控制亚马逊和海洋区域的监控系统

乌拉圭
开发和实施乌拉圭国家保险银行的网络解决方案

电信与媒体

支持 Telefónica 的国际扩展

Indra 获得与拉丁美洲 Telefónica 的子公司管理系统集合活动相关的两个项目。

这些项目正在布宜诺斯艾利斯的 Centro de Desarrollo Tecnológico (技术开发中心) 进行开发, 包括建立 SAP R/3 的金融经济、物流与通用模块。

能源与工业

eCampus

Red Eléctrica Española (REE) 的电子学习服务

(REE) 委托 Indra 实施和开发其电子学习服务, 这将使该电气公司加强其培训计划以及人力资源管理的自动化, 与责任发展相关联, 并与其组织和业务目标相协调。

公共行政与保健

无纸化议会

支持 Congreso de los Diputados (西班牙代表大会) 的改进

该项目旨在使代表大会采用“无纸化”工作, 使代表开展工作更简便, 以及促进电子民主。为此, 将定义和实施信息与通讯的新中央系统, 根据向用户分配的访问关键字向所有用户提供服务。

瑞典
Super Puma 直升机培训中心

德国
潜艇电子防务系统

土耳其
雷达信号场景与中断生成模拟系统

中国
中国三条高速公路的交通控制系统和收费站

洛哥
通管理系统以及控制中心系统改进

阿富汗
检测入侵者与开放空间防护的 D10 雷达 解决方案

赞比亚
政府金融管理现代化

银行

金融与保险

加强 Banco Sabadell 的国际区域

国际区域管理 平台确立了 Indra 明确的竞争优势地位，这是由于已经执行的机构以及公司的重要性，最终是由于其开启了对不久的将来的重大期望。

运输与交通

印第安纳州收费公路

Indra 进入美国的收费系统 市场

该收费系统将有手动、自动和电子收费车道，可通过安装在汽车上的电子设备自动付费。该系统将从一个控制中心进行控制，控制中心可以收集所有维护与运营信息。

国防与安全

UME 综合应急管理系统

Indra 开发的这一系统 旨在通过关联负责应急管理不同州行政实体，支持所有 UME（应急军事单位）活动，例如战略与运行监控和规划以及军队建立及其管理和监控。

Indra 股票

Indra 与业内

Indra 股份在 2006 年表现继续良好，增长 13%，不仅超越业内公司，而且超越公司上市的业内指数：FTSEeTX (6%) 与 MSCI 欧洲 IT 服务 (4%)。

下图显示 Indra 与 IBEX 35 以及欧洲主要 IT 服务公司对比的业绩（基值为 100）

2006 年 Indra 的对比成长（基数 100）



资料来源：Bloomberg

自 2006 年年底以来，Indra 在业内的地位进一步提高，市场情况明确反映了这一形势。2006 年年底股票市值比 1999 年 3 月 IPO（首次公开募股）日的价值增长 416%，相比之下，业内的平均值仍然增长缓慢。

股东与投资者关系

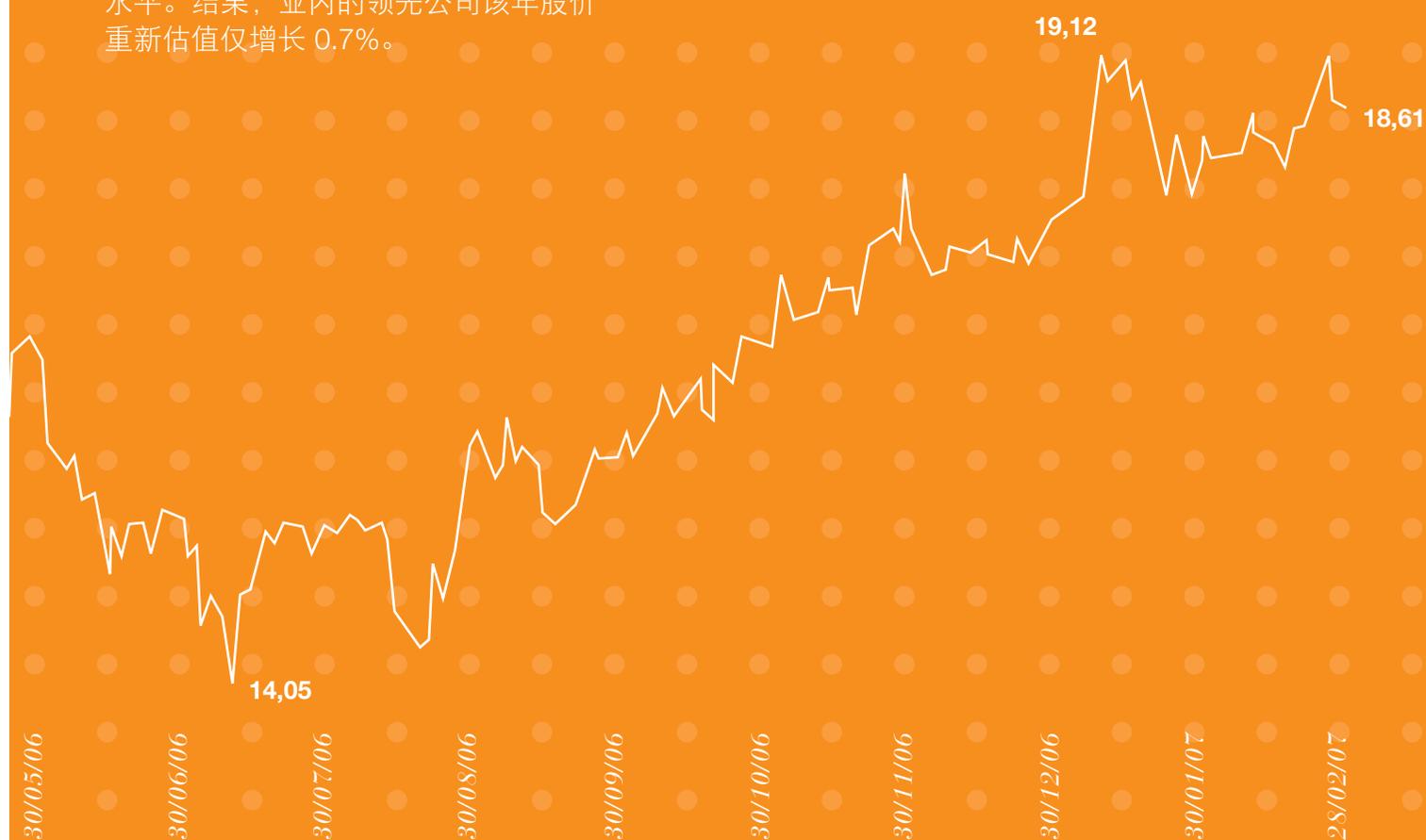
2006 年，Indra 继续实施积极的沟通政策，确保向金融市场提供最佳透明度和信息披露，向西班牙、欧洲和美国的机构投资者和分析师进行了大量演示。

2006 年 Indra 的价值成长





2006年，股票市场总体继续上涨。但是，这种趋势在 Indra 开展大部分业务的信息技术服务领域并不明确。虽然业内一些公司年底赢利丰厚，但是其他公司亏损巨大，因为没有达到其业务预测水平。结果，业内的领先公司该年股价重新估值仅增长 0.7%。



2006 年利润分配红利

0.78

每股总红利 (欧元)

0.43 +

普通红利 (欧元)

0.35

额外红利 (欧元)

100% 每股总红利增长

100% 红利与每股应占溢利的百分比 % (支付)

+4.2% 2006 年红利收益¹

¹ 根据 2006 年 12 月 29 日股票价格已支付 2007 年期间股份总红利。

股东结构

(2006 年 12 月 29 日)

股份数	Cajastur	自由流通			
	8,212,805	108,407,924			
14.98%	5.62%	5.00%	74.40%		
Caja Madrid	Casa Grande de Cartagena	普通股总数	可赎回股份	145,831,486	99.76%
股份数 21,901,361	7,309,396	总股份		356,440	0.24%
				146,187,926	100.00%

股市指标

Indra 的股票在该年 (256 天) 显示 100% 的换手率, 流动性大, 平均日交易量达到 1,069,050 股。这比上一年下降 9%, 原因是 2005 年 2 月, 在宣布该财年的额外红利支付之后, 产生的高交易量。

2006 年主要股市指标

股份总数 (2006 年 12 月 31 日)	146,187,926
普通股数 (2006 年 12 月 31 日)	145,831,486
自由流通 (2006 年 12 月 31 日)	108,407,924
每股面值 (€)	0.20
日均交易量 (股)	1,069,050
日均交易额 (百万欧元)	17,678
交易天数	254
换手率	100%
最低日交易量 (股) (8 月 21 日)	191,448
最高日交易量 (股) (11 月 16 日)	3,471,364
有效交易总额 (百万欧元)	4,490
年交易总量 (股)	271,538,628
总量占普通股总数的 %	186%
总量占自由流通股总数的 %	248%
年度最低股价 (6 月 13 日) (欧元)	14.05
年度最高股价 (11 月 16 日) (欧元)	19.12
收市价 (12 月 29 日) (欧元)	18.61
平均股价 (欧元)	16.50
12 月 29 日市场资本值 (百万欧元)	2,721

(1) 基于公司的股份总数: 146,187,926 股

(2) 面值不包括用于支付 2002 年期权计划及 2006 年 12 月 31 日未付期权的资本增加 (可赎回股份) 中的 2400 万欧元。

(3) 基于 2006 年 12 月 29 日的股价。

(4) 年底企业价值 (EV) 基于: 2006 年 12 月 29 日的市场资本额 + 该时间公司的净负债 (5890 万欧元)。

每股净收益 (EPS) (欧元) (1)	0.7806
每股现金流 (CF/S) (欧元) (1)	1.326
每股面值 (欧元) (1) (2)	2.348
价格/ EPS (P/E) (3)	23.84
价格/ CF/S (PCF) (3)	14.04
价格/每股面值 (P/BV) (3)	7.93
EV / 收入 (4)	1.98
EV/EBITDA (4)	15.07